







مركز كحيل للتدريب المهني

PIC-2010-IO-105	رقم المشروع:
مركز كحيل للتدريب المهني	اسم المشروع :
شركة أسامة جابر كحيل للتجارة والصناعة والمقاولات	الشركة الراعية:
السيد أسامة كحيل	عناوين الاتصال :
شارع الرمال، غزة، فلسطين	
هاتف: 970-8-2844204+	
البريد الإلكتروني: usama.kuhail@pcu.org.ps	
1,028,000 دولار امريكي	التكلفة الإجمالية للمشروع :
514,000 دولار امریکي	الاستثمار من قبل المالكين الحاليين:
514,000 دولار امریکي	الاستثمار المطلوب:

## وصف المشروع

تسعى شركة أسامة جابر كحيل للتجارة والصناعة والمقاولات لإيجاد شراكة إستراتيجية ومالية مع مستثمر يمكنه أن يساعد في إقامة مركز التدريب المهني في منطقة الرمال، في قطاع غزة.

وسوف يكون المركز متخصص في توفير التدريب المهني للمتدربين من "قطاع غزة" في المجالات التالية:

- البناء؛
- النجارة والحدادة ؛
- أعمال الألمونيوم ؟
- التزيين والرسم؛
- صيانة آلات البناء؟
- الصحة والسلامة ؛
- الأعمال الميكانيكية؛
- صيانة المباني العامة ؟
  - التدفئة والتبريد

سيكون المركز مفتوحاً لجميع الناس بمختلف المستويات التعليمية، ولكن سوف يكون التركيز الرئيسي على خريجي الصف التاسع والثاني عشر.

ا 186

### الجدول الزمنى لتطوير المشروع

الربع الثاني 2010	إعداد وتطوير الأرض
الربع الثاني 2010	تاريخ بداية البناء والتشييد
أيلول 2010	تاريخ إنجاز البناء والتشييد
آب 2010	شراء المعدات والإنتاج
أيلول 2010	تاريخ بدء العمليات

#### تعريف المالكين الحاليين

أنشئت شركة أسامة جابر كحيل للتجارة والصناعة والمقاولات في أيار 2001. ويعمل فيها 82 موظف.

تصنف شركة أسامة جابر كحيل للتجارة والصناعة والمقاولات في اتحاد المقاولين الفلسطينيين في المجالات التالية:

الأعمال العامة: الدرجة الأولى

الكهرباء والميكانيك: الدرجة الأولى

• المياه والصرف الصحى: الدرجة الأولى

• البناء المعدني: الدرجة الثالثة

• البناء: الدرجة الأولى

ويملك الشركة كل من عصام كحيل (90%) و نهاد كحيل (10%).

## أبرز ملامح القطاع

هناك جهات مختلفة (المنظمات الحكومية وغير الحكومية والأمم المتحدة) شاركت في تقديم التعليم والتدريب المهني للشباب الفلسطيني من خلال أنظمة مختلفة تعتمد التدريب قبل التوظيف. تقدم بعض هذه المعاهد أيضا برامج مصممة خصيصا للتعلم مدى الحياة. وخلافا لأي بلد آخر حيث تكون الحكومات غالباً المقدم الرئيسي للتعليم والتدريب المهني، وفظراً للحالة السياسية شاركت معظم المنظمات غير الحكومية و الأمم المتحدة في التعليم والتدريب المهني منذ عام 1948، كما شاركت الأمم المتحدة وبعض المنظمات غير الحكومية أيضا مع اللاجئين الفلسطينيين في المنطقة. وبالإضافة إلى ذلك هناك مؤسسات أخرى من القطاع الخاص، والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني التي تقدم دورات قصيرة مختلفة (في المهارات المحدودة) وتعليم الكبار كجزء من "التعليم طويل الأمد" في فلسطين. لا يزال هناك افتقار إلى روابط بين مختلف هذه النظم ونظام التعليم العام. وفيما يلي ملخص لمقدمي خدمات التعليم والتدريب المهني في الضفة الغربية وقطاع غزة، والبيانات تستند إلى دراسة حديثة أجرتها منظمة العمل الدولية:

الملكية	عدد المراكز	الفترة الزمنية
وزارة العمل	12 مركز تقني	6-10 شهور
وزارة التربية والتعليم العالي	VSS14	سنتان دراسيتين
وزارة الشؤون الاجتماعية	14 مركز تدريب تقني	سنتان
وزارات أخرى	مركز أبو جهاد لتأهيل الأسرى المحررين - بكدار	متغير
الأنروا UNRWA	3 مراكز تدريب تقني	سنتان
مراكز VSS التابعة للمنظمات غير الحكومية	VSS3	سنتان دراسيتين
مراكز VTC التابعة للمنظمات غير الحكومية	7 مراكز تدريب تقني	11 شهرا إلى سنتين
مدارس ومراكز المنظمات غير الحكومية من 6-11 شهرا	3 معاهد	11 شهرا في التدريب المهني
المراكز الثقافية الخاصة، مراكز المنظمات الحكومية، ومراكز النساء	أكثر من 200 مركز مسجل لدى وزارة التربية والتعليم ووزارة العمل	300 – 300 ساعة دورات

قطےاع التعلیــــــر

وعلى الرغم من التحسينات التي أدخلت على نظام التدريب والتعليم التقني في فلسطين، لا يزال هناك الكثير من الصعوبات التي تواجه التدريب التقني والمهني في فلسطين، وتشمل:

- $\frac{3}{4}$  عدم وجود الدافع الذاتي لدى الطلاب للتوجه إلى التدريب التقني والمهني والنظرة السلبية للمجتمع لهذا النوع من التدريب.
  - 3/4 ضعف الأداء الأكاديمي للطلاب المسجلين في التعليم التقني والمهني.
  - ¾ صعوبة الالتحاق بمؤسسات التعليم العالي لخريجي التعليم والتدريب المهني والفني.
    - 3/4 التكاليف العالية لإنشاء وتشغيل مؤسسات التدريب التقني والمهني.
      - $\frac{3}{4}$  القصور في اعتماد التغييرات في التكنولوجيا.
      - 34 صعوبات في الحصول على فرص العمل والوصول إلى الأسواق.

| 188 |

# تحليل البيئة الرباعي

ىلي	التحليل الداخ
نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul> <li>سيوفر المستثمر 50% فقط من التكلفة الإجمالية للمشروع</li> </ul>	• خبرة واسعة في مجال المقاولات والبناء
	<ul> <li>احتمال قوي أن الجهات المانحة سوف تدعم المشروع</li> </ul>
	• المركز متخصص في التدريب المتعلق بالبناء
	• مركز التدريب هو الأول من نوعه في قطاع غزة

التحليل الخارجي			
التحديات	الفرص المتاحة		
<ul> <li>عدم الاستقرار السياسي المستمر</li> </ul>	<ul> <li>من المتوقع أن ينمو الطلب على التدريب المهني المتخصص</li> </ul>		
• المنافسة من المشروعات الممولة من الجهات المانحة			
الأخرى			

# التوقعات المالية بالدولار الأمريكي

المؤشرات	2010	2011	2012	2013	2014
حسابات قائمة الدخل				·	
الإيرادات	180,000	450,000	650,000	800,000	840,000
المصروفات	1,024,211	560,700	587,100	630,270	664,834
إجمالي الإرباح	(844,211)	(110,700)	62,900	169,730	175,167
الاستهلاك	19,200	57,600	57,600	57,600	57,600
صافي الدخل	(863,411)	(168,300)	5,300	112,130	117,567
حسابات التدفقات النقدية					
التدفقات النقدية التشغيلية	(246,800)	(160,700)	18,733	187,313	196,567
التدفقات النقدية الاستثمارية	(608,000)	0	0	0	0
التدفقات النقدية التمويلية	1,028,000	0	0	(250,000)	(250,000)
حسابات الميزانية العمومية					
إجمالي الأصول	994,000	830,700	831,833	693,547	561,113
إجمالي الالتزامات	0	5,000	833	417	417
حقوق الملكية	994,000	825,700	831,000	693,130	560,697
حسابات مؤشرات الربحية					
العائد على الأصول	(%3.42)	(%20.26)	%0.64	%16.17	%20.95
العائد على حقوق الملكية	(%3.42)	(%20.38)	%0.64	%16.18	%20.97

قطے التعلیـــــر

P.O.Box 1984, Ramallah, Palestine Phone: +970 2 2988791/2, Fax: +970 2 2988793

> E-mail: info@pipa.gov.ps Website: www.pipa.gov.ps